

## **Основные положения программы развития**

**ФГБНУ ФРАНЦ на 2021-2025 гг.**

**кандидата на должность директора ФГБНУ ФРАНЦ**

**Козлова Александра Александровича**

**1. Программа разрабатывается в срок на 5 лет на 2021 -2025 гг.**

**2. Содержание программы:**

**Миссия ФГБНУ ФРАНЦ** – решение актуальных задач, необходимых для развития агропромышленного комплекса Юга России, разработка и продвижение конкурентоспособных продуктов, востребованных в сфере растениеводства и животноводства.

**Стратегия позиционирования центра будет основана на вопросах:**

- изучения рынка АПК, его динамики и прогнозов развития;
- анализ позиций и продуктов конкурентов;
- создание и внедрение собственных продуктов и решений, созданных в ходе фундаментальных и прикладных исследований в сфере АПК;

**Стратегическая цель программы заключается в:**

- Создании эффективных условий для работы центра, углублении и расширении связей между структурными подразделениями центра и другими заинтересованными отечественными и зарубежными организациями;
- Обеспечении высокого качества и конкурентоспособности разрабатываемых и производимых продуктов в сфере фундаментальных и прикладных работ;
- Расширении рынков сбыта продукции центра за счёт регионов РФ, ближнего и дальнего зарубежья;

**Основными задачами развития являются:**

- Всестороннее содействие и участие в научных и научно-практических программах исследований федерального и регионального уровня, финансируемых за счёт федерального и регионального бюджетов;
- Привлечение внебюджетных средств за счёт активизации работ прикладного характера;
- Совершенствовании материально-технической базы центра, улучшении условий труда и роста заработной платы сотрудников;
- Установлении взаимодействия с передовыми хозяйствами, предприятиями переработки, трейдерами, органами государственной власти;
- Укрепление кадрового состава центра за счёт привлечения ведущих учёных и осуществления образовательной деятельности по подготовке кадров высшей квалификации.

**Для достижения целей и задач:**

Продолжаются фундаментальные и прикладные исследования по уже существующим направлениям центра: по разработке адаптивно-ландшафтных систем земледелия, агротехнологий нового поколения, селекции и семеноводству, рациональному природопользованию, экологизации и биологизации земледелия, комплексного использования средств химизации в севообороте, технологиям применения биологических и химических средств защиты растений нового поколения в целях эффективного и безопасного их

использования в интегрированных системах защиты растений, виноградарстве и виноделии, ветеринарной медицине, экономике сельскохозяйственного производства; созданию биопрепаратов нового поколения, технологий и способов их применения с целью борьбы с особо опасными инфекционными, паразитарными и незаразными болезнями животных.

- Ведётся поиск перспектив развития за счет инициации новых, востребованных в современных рыночных условиях, направлений научных и научно-практических исследований и разработок;

- Необходима модернизация материально-технической базы, оснащение научных и научно-производственных подразделений современными приборами, оборудованием, средствами производства;

- Для успешного продвижения продуктов, созданных научными коллективами центра необходимо совершенствование системы маркетинга и рекламы, способствующей более широкому проникновению научных разработок центра на рынок, их более эффективную коммерциализацию;

- Дальнейшее совершенствование мер материальной стимуляции сотрудников за счёт разработки высокоэффективной системы премирования.

#### **Кооперация с российскими и международными организациями:**

Постоянными партнёрами научных учреждений, осуществляющих исследования в сфере сельского хозяйства, являются научные организации государств: Беларуси, Украины, Казахстана, Молдовы, Китая и др. Наряду с зарубежными партнёрами сотрудничество осуществляется с профильными научными учреждениями Российской Федерации на протяжении последних 15-ти лет.

ФГБНУ «Федеральный Ростовский аграрный научный центр» проводит активную деятельность по внедрению результатов научно-исследовательских работ: экологическому испытанию сортов озимой пшеницы, озимого и ярового тритикале, ярового ячменя, яровой пшеницы, гороха, сои, нута в различных природно-климатических условиях и взаимному обмену селекционным материалом, с целью внесения их в Госреестр в разных зонах РФ выращивания данных культур. Сорты донской селекции озимой пшеницы хорошо адаптировались в Республике Крым, Украине, Беларуси, успешно проходят испытание в Армении и Казахстане.

ФГБНУ ФРАНЦ тесно сотрудничает с ведущими НИИ сельскохозяйственного профиля Российской Федерации (ВНИИ растениеводства им. Н.И. Вавилова; ВНИИХСЗР, ВИЗР, и др.), а также предприятиями Ставрополя, Кубани, Воронежской, Белгородской, Курской областей. Со Всероссийским НИИ растениеводства им. Н.И. Вавилова ведётся работа по направлению селекции сельскохозяйственных растений.

Научно-техническое сотрудничество включает следующие формы: обмен делегациями учёных, специалистов и стажёров; обмен научно-технической информацией и литературой; обмен генетическими ресурсами растений, семенами и т.д.; проведение совместных исследований и испытаний; проведение двусторонних семинаров, симпозиумов, конференций по темам, представляющим взаимный интерес

**Бюджет программы развития** на 2021-2025 годы составляет 3 687 612,6 тыс. рублей, в том числе субсидия по государственному заданию – 856 417,0 тыс. рублей и внебюджет – 2 831 195,6 тыс. рублей.

Год	Объём финансирования, тыс. руб.		
	бюджет	внебюджет	итого
2021	154 604,0	506 172,0	660 776,0
2022	162 798,0	531 480,6	694 278,6
2023	169 309,9	563 369,4	732 679,3
2024	179 468,5	597 171,6	776 640,1
2025	190 236,6	633 002,0	823 238,6
Всего	856 417,0	2 831 195,6	3 687 612,6

**Совершенствование системы управления центром:**

- Должно быть направлено на повышение эффективности административного обслуживания коллективов, занятых в сфере научных и научно-практических разработок;
- Необходимо укрепление и более тесная интеграция между структурными подразделениями центра;
- Дальнейшее улучшение социально-психологического климата в коллективе центра.

Ведущий научный сотрудник  
ФГБНУ ФРАНЦ, канд. с.-х. наук



Козлов А. А.