

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ: СУЩНОСТЬ, ФУНКЦИИ И ЗАДАЧИ

Кубарь М.А., к.э.н., Назаров Д.К., студент

Донской государственный аграрный университет,
346493, пос. Персиановский, ул. Кривошлыкова, 24
e-mail: zhmanechka@yandex.ru

Реферат. В данной статье рассматриваются стратегический управленческий учет и его роль в управлении. Стратегический управленческий учет представляет собой комплексное направление управленческого учета, ориентированное на процесс принятия стратегических решений, в рамках которого предполагается тщательный анализ внешней бизнес-среды, где предприятие осуществляет свою деятельность. Также рассматриваются сущность, функции и задачи стратегического управленческого учета.

Ключевые слова: стратегический управленческий учет, управление, планирование, функции, задачи.

STRATEGIC MANAGEMENT ACCOUNTING: ESSENCE, FUNCTIONS AND TASKS

Kubar M.A., Nazarov D.K.

Abstract. This article discusses strategic management accounting and its role in management. Strategic management accounting is a complex direction of management accounting focused on the process of strategic decision-making, within which a thorough analysis of the external business environment where the company operates is assumed. The essence, functions and tasks of strategic management accounting are also considered.

Keywords: strategic management accounting, management, planning, functions, tasks.

Сельскохозяйственное производство является системообразующей сферой экономики России. Обострение конкурентной борьбы в условиях рыночной экономики с особой остротой поставила вопрос рентабельности сельскохозяйственного производства [5].

Стратегический управленческий учет – это раздел управленческого учета, который обеспечивает информацией принятие стратегических управленческих решений [1].

Стратегический управленческий учет ведется организациями на добровольной основе – он никак не регламентирован на законодательном уровне. Однако все чаще руководители и собственники бизнеса приходят к выводу, что управленческий учет способен дать важную информацию, которую можно эффективно использовать для принятия различных управленческих решений. И достаточно часто при ведении такого вида учета применяется бюджетирование.

Стратегический управленческий учет представляет собой систему сбора, консолидации и обработки информации, на основании которой принимаются различные управленческие решения.

Под бюджетированием в стратегическом управленческом учете понимается процесс планирования деятельности в целом и отдельных операций в частности. При этом используется система бюджетов, формирование и анализ которых осуществляется с учетом специфики и особенностей деятельности конкретной организации.

В системе стратегического управленческого учета и общей деятельности хозяйствующего субъекта бюджетирование играет следующую роль:

1. Планирование финансов и эффективности затрат.

Для получения максимальной прибыли руководству организации необходимо своевременно получать достоверную и точную информацию о понесенных затратах [4].

В данном случае бюджетирование дает возможность выявить эффективные варианты инвестирования денежных средств, исключив нерентабельные направления, а также определить рациональное осуществление затрат.

2. Согласование деятельности подразделений и координация их работы.

Информация циркулирует внутри компании между руководителями (устанавливают планы) и работниками (отчитываются о результатах).

3. Мотивация сотрудников и руководителей.

Чтобы повысить интерес работников к трудовой деятельности, бюджетирование предусматривает включение премий при достижении определенных результатов работы.

4. Анализ финансовой деятельности организации и работы менеджеров.

Бюджетирование имеет прямое влияние на деятельность организации. По результатам работы менеджеров, отвечающих за реализацию задач, анализируется эффективность работы каждого отдела и устанавливается возможность материального поощрения сотрудников.

5. Анализ деятельности компании и формирование прогноза по финансам.

По окончании отчетного периода проводится оценка полученных результатов. Следующий бюджет составляется с учетом обнаруженных «слабых мест» и в нем закладывается исправление выявленных ошибок.

Без хорошо налаженной системы управленческого учета эффективная работа современных организаций невозможна. Высокая конкуренция и финансовая нестабильность мотивируют предпринимателей внедрять эффективные системы управленческого учета в организациях. Успех предприятия зависит от рациональности управленческого учета и объективности отражения хозяйственной деятельности. Управленческий учет способствует наглядности положения организации и, в отличие от бухгалтерского учета, его нельзя предсказать – его можно только спрогнозировать [3].

Эффективную систему стратегического управленческого учета представим на рисунке 1.

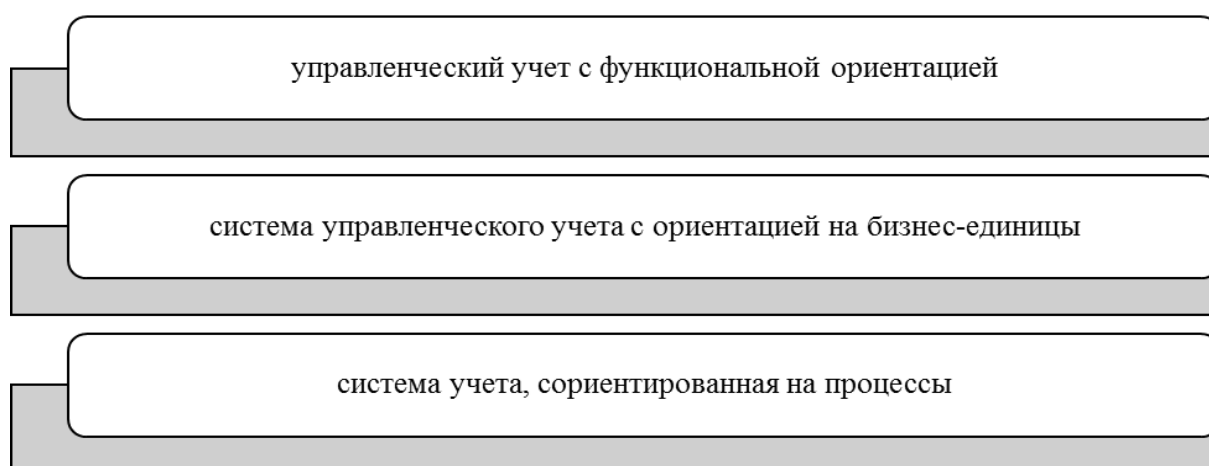


Рисунок 1 – Этапы системы стратегического управленческого учета

Понимание того, какие задачи решает управленческий учет на предприятии, поможет выявить его основные проблемы.

Нами проведена систематизация основных задач стратегического управленческого учета, которая представлена на рисунке 2.

Таким образом, можно сделать вывод, что стратегический управленческий учет – это достаточно сложное для практического внедрения направление, так как организации необходимо разбираться во множестве традиционных и новейших методов учета. Основными проблемами при внедрении стратегического учета могут являться:

- сложность разработки форм и индикаторов взаимосвязи стратегического управленческого учета и оперативных решений менеджмента;
- низкий уровень автоматизации системы управленческого учета;
- значительная трудоемкость отбора информации, ориентированной на реализацию стратегических целей и задач предприятия.



Рисунок 2 – Основные задачи стратегического управленческого учета

Необходимость разработки самостоятельной концепции стратегического управленческого учета финансовых потоков организации в рамках стратегического управленческого учета обусловлена тем неоспоримым фактом, что практически все управленческие решения могут быть реализованы только при условии их надлежащего финансирования, будь то модернизация производства, переподготовка персонала или разработка новых продуктов.

Литература

1. Вахрушина М.А. Проблемы и перспективы развития российского управленческого учета // Международный бухгалтерский учет. – 2014. – № 33 (327). – С. 12-23.
2. Иванов В.В. Управленческий учет для эффективного менеджмента / В.В. Иванов, О.К. Хан. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 208 с.

3. Ким Л.И. Стратегический управленческий учет: Монография / Л.И. Ким. – М.: Инфра-М, 2017. – 189 с.
4. Мирошниченко Т.А., Корогод Н.Н. Совершенствование учета затрат на производство продукции растениеводства на основе системы «директ-костинг» // Вестник Донского государственного аграрного университета. 2017. № 3-1 (25). С. 73-82.
5. Удалова, З.В. Анализ основных показателей состояния отрасли птицеводства / З.В. Удалова, М.А. Кубарь // Новая модель экономического роста: научно-теоретические проблемы и механизм реализации : материалы международной научно-практической конференции, 22-24 апреля 2014 года. – пос. Персиановский : Изд-во Донского ГАУ, 2014. – С.187-192

УДК 631.16

DOI: 10.34924/FRARC.2022.39.94.001

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОПЕРАЦИОННОГО АНАЛИЗА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Лихолетова Н.В., к. э. н., доцент

Донской государственный аграрный университет,
346493, Ростовская область, п. Персиановский, ул. Кривошлыкова, 24
e-mail: snav-2005@yandex.ru

Реферат. В современных условиях каждая сельскохозяйственная организация должна иметь эффективную систему информационного обеспечения, которая обеспечит удовлетворение производственно-финансовых процессов, включающую функции планирования, управления и анализа. Совершенствование системы информационного обеспечения в сельскохозяйственные организации повысит мобильность управления предприятием, увеличит интерес к управлению издержками на фоне роста конкуренции, сократит излишек товарных запасов до минимума, повысит ассортимент и качество продукции, улучшит выполнение договорных обязательств с поставщиками заказов в срок и повышение общего качества обслуживания заказчиков.

Ключевые слова: информация, операционный анализ, сельскохозяйственная организация, маркетинг, стратегия, тактика, управленческие решения, учет, отчетность